



Una herramienta para integrar la
ética en la toma de decisiones
Método de deliberación beethik

beethik
responsabilidad
radical

www.beethik.com

conexiones@beethik.com

beethik
responsabilidad
radical

La toma de decisiones como herramienta de transformación cultural

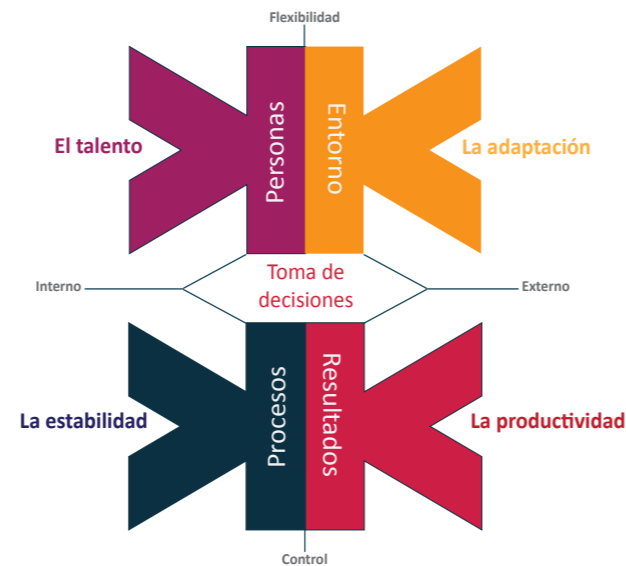
Al introducir la ética en la toma de decisiones estamos impulsando, a través de la acción, nuestro propósito [lo que queremos ser] y aumentando de forma radical la coherencia entre [lo que decimos] y [lo que hacemos].

Si al tomar decisiones identificamos los principios y valores que están en juego y gestionamos las decisiones de forma adecuada estaremos configurando nuestra cultura ética, nuestro "carácter" como organización.

La gestión de la cultura nos sirve para ser más eficientes y coherentes, para hacernos la vida organizativa más fácil, para darle sentido a la acción colectiva y para tomar las mejores decisiones en todos los ámbitos de nuestra actividad:

- En el ámbito de las personas [¿cómo queremos ser?]
- En el ámbito de los procesos [¿cómo nos organizamos y gobernamos?]
- En las relaciones con el entorno [¿con quién nos relacionamos y cómo?]
- En el ámbito de los resultados [¿qué impacto generamos?]

El método de deliberación **beethik** es para organizaciones valientes, éticas y [radicalmente] responsables que aprenden e integran un renovado concepto de alteridad, de relación con "el otro", y que construyen con el ejemplo una sociedad más auténtica, humana y sostenible.



La forma en la que tomamos decisiones es un reflejo de [lo que somos], de los principios y valores que aplicamos en la práctica para solucionar problemas y para afrontar nuevos retos.

Un método para aplicar la ética en la toma de decisiones

En muchas organizaciones disponemos de declaraciones y códigos que definen las bases de nuestra cultura ética, pero necesitamos dotarnos de herramientas para su incorporación en la actividad cotidiana.

El método de deliberación **beethik** es una herramienta sencilla y muy eficiente que nos ayuda a integrar la ética en el proceso de toma de decisiones y que resulta útil como:

- Herramienta de formación para fortalecer la cultura ética de la organización.
- Recurso de acompañamiento y entrenamiento directo en situación real para el desarrollo del liderazgo ético, la aplicación de los programas de *compliance*, etc.

Su aplicación es especialmente efectiva en:

- El consejo de administración.
- El comité de dirección.
- Los comités de ética/espacios de reflexión ética.
- Los equipos de trabajo transversales y funcionales.

El método de deliberación **beethik** ofrece una plantilla y unas ayudas para facilitar la reflexión ética en cada una de las etapas del proceso.

Practicando la introducción de la ética en la toma de decisiones

Etapa 1 Deliberación sobre LOS VALORES en conflicto

Problema ético

Valores en conflicto

Etapa 2 Deliberación sobre LAS ACCIONES

Acción extrema 1

Acción responsable 1

Acción responsable 2

Acción extrema 2

Etapa 3 Deliberación sobre LA DECISIÓN FINAL

Tabla de pruebas

| | Acción extrema 1 | Acción responsable 1 | Acción responsable 2 | Acción extrema 2 |
|--|------------------|----------------------|----------------------|------------------|
| Publicidad ¿Y si la decisión la supiera todo el mundo? | | | | |
| Universalidad ¿Y si lo hiciera todo el mundo? | | | | |
| Responsabilidad ¿Y si me lo hicieran a mí? | | | | |
| TOTAL | | | | |

Asegurando la decisión final

| | Acción extrema 1 | Acción responsable 1 | Acción responsable 2 | Acción extrema 2 |
|--|------------------|----------------------|----------------------|------------------|
| 1. ¿Cuál es la decisión más coherente con nuestros principios y valores? | | | | |
| 2. ¿Cuál es la decisión que favorece al más vulnerable? | | | | |
| 3. ¿Cuál es la decisión que me hace sentir más orgulloso? | | | | |
| 4. ¿Cuál es la decisión más reversible? | | | | |
| 5. ¿Cuál es la decisión que favorece más el diálogo y la participación? | | | | |
| TOTAL | | | | |

Etapa 4 Deliberación sobre la APLICACIÓN

Decidir

Comunicar

Aplicar

Hacer seguimiento

© beethik Todos los derechos reservados. Queda prohibida su reproducción total o parcial.

Los valores y códigos definen las bases de lo que queremos ser. El cómo tomamos decisiones determina el camino para conseguirlo.