



La urgencia de repensarnos para una nueva realidad

Priorización estratégica ética y [radicalmente] responsable

beethik
responsabilidad
radical

www.beethik.com

conexiones@beethik.com

beethik
responsabilidad
radical

Es urgente repensarnos para una nueva realidad...

¿Por qué introducir la ética en la reflexión estratégica que requieren los tiempos de complejidad actuales?

Estamos viviendo una crisis global que llevará a la transformación profunda de la sociedad, de las relaciones humanas y de nuestras organizaciones.

En la situación de incertidumbre que nos rodea necesitamos conectar con nuestras raíces y hacernos preguntas para definir una estrategia conectada con los valores y propósito que dan sentido a nuestra organización.

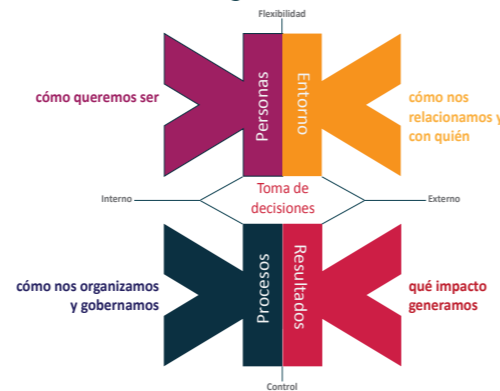
Solo de esta manera podemos reinventarnos, asegurando un futuro viable y sostenible:

- ¿Qué queremos ser en los próximos años?
- ¿Qué capacidades tenemos y qué queremos aportar?
- ¿Cómo fortalecemos las relaciones de confianza con nuestros grupos de interés?
- ¿Cómo aprovechamos las oportunidades que nos ofrece nuestro entorno?
- ¿Cómo nos organizamos y gobernamos para conseguirlo?

“Planificar no significa saber qué decisión tomaré mañana, sino qué decisión he de tomar hoy para conseguir lo que quiero mañana”

Peter Drucker

Introducir la perspectiva ética en el proceso de reflexión estratégica implica analizar y repensar de manera global todas las dimensiones de nuestra cultura organizativa, para gestionarlas con una visión integral:



El propósito y los valores definen las bases de lo que queremos ser y las estrategias nos ayudan a hacerlo realidad en el día a día. Solo aplicando la ética en la concreción de la estrategia podremos incrementar de manera radical la coherencia entre [lo que decimos] y [lo que hacemos].

Sin esta coherencia difícilmente podremos conseguir la credibilidad y la confianza que necesitamos en tiempos de transformación radical como los que estamos viviendo.

¡Nada volverá a ser igual! ¡Anticipémonos!

... con un proceso ágil de reflexión estratégica ética y [radicalmente] responsable

¿Cómo introducimos la perspectiva ética en la redefinición y adaptación de la estrategia a la nueva realidad?

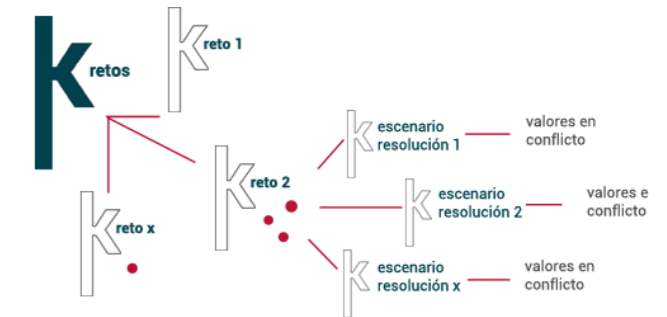
Para resituar nuestra organización y hacerlo desde una perspectiva ética podemos llevar a cabo un proceso eficiente y ágil que contempla los siguientes pasos:

1. ¿Cuáles son los principales retos a los que hemos de dar respuesta ahora?

Identificación y priorización de los retos internos y externos para superar este choque, desde un proceso de reflexión creativa y abierta.

2. ¿Cómo aseguramos que no nos dejamos nada esencial?

Contraste de los retos identificados con el modelo beethik de gestión de la cultura organizativa.



Practicando la introducción de la ética en la toma de decisiones

beethik

Etapa 1: Deliberación sobre LOS VALORES en conflicto

Problema ético

Etapa 2: Deliberación sobre LAS ACCIONES

Etapa 3: Deliberación sobre LA DECISIÓN FINAL

Tabla de pruebas

	1	2	3	4	5
Probabilidad					
Intensidad					
Responsabilidad					
Impacto					

Asignando la decisión final

Etapa 4: Deliberación sobre la APLICACIÓN

Decidir

Comunicar

Aplicar

Hacer seguimiento

3. ¿Qué nuevos conflictos éticos se nos generan y cómo los resolvemos?

Concreción de los objetivos estratégicos identificando y resolviendo los conflictos éticos vinculados. Aplicación del método beethik para la toma de decisiones.

4. ¿Cómo podemos concretar rápidamente una estrategia y un plan de acción para dar respuesta a la nueva realidad?

- Objetivos estratégicos de la organización para afrontar la nueva realidad que ya tenemos aquí.
- Acciones que concretan cada objetivo.
- Pautas para su despliegue, aplicación y seguimiento.